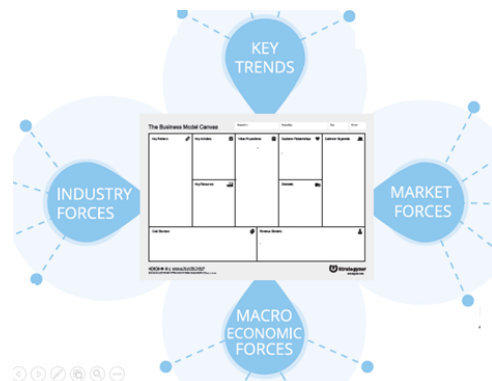


Business Environment Analyse

Een analyse van alle krachten in de Business Environment ofwel de bedrijfsomgeving brengt bedreigingen en kansen in kaart. Het helpt om te reageren, te anticiperen en te innoveren.



Algemene trends

- Technologische trends binnen en buiten de eigen markt
- bijv. data, AI, IOT, VR, nanotechnologie, energie, (bio)medisch, voedsel, recycling etc.
- Regelgeving voor branche én klanten; wetten, verdragen, regionaal
- bijv. handel, privacy, vergunningen, belastingen, subsidies etc.
- Sociaal cultureel - bijv. ambachtelijk, individuele en maatschappelijke verantwoordelijkheid (people & planet), sociaal, gezondheid, thuiswerken, flexwerken, meer vrije tijd etc.
- Sociaal economisch - bijv. besteedbaar inkomen, leefomgeving, uitgavenpatronen, duurzaamheid (people & planet), vergrijzing, privatisering, minder zorggelden, opkomende regio's etc.

Markt

- Markt Markttrends – dus vanuit klant/ vraag gezien bijv. individueel, gemak, groen, bewust, gezond, digitaal, meer eenzaamheid, meer vrije tijd etc.
- Diverse klantsegmenten - bestaande en nieuwe, B2C, B2B, regionaal, internationaal
- Jobs, Pains & Gains, overwegingen van klanten bijv. gemak, prijs, duurzaam, merk, overstap naar ander product, etc.
- Bij welke klanten liggen de meeste kansen?
- Waar zit de meeste omzet en/of marge?

Industrie/ bedrijfstak

- Concurrentie, bestaand en nieuw; traditioneel, innovatief, voor- en nadelen
- Fusies, overnames
- Gesloten of open innovatie
- Vervangende producten en services; voor zelfde behoefte (bijv. ontbijtdrank - sandwich)
- Leveranciers van grondstoffen, data, kennis
o.a. betrouwbaarheid, afhankelijkheid, internationaal
- Stakeholders/ belanghebbenden
- bijv. werknemers, aandeelhouders, politiek, (semi)overheid, NGO's

Macro-economische factoren

- Wereldeconomie; o.a. up or down, internationale verschillen
- Kapitaalmarkt; o.a. leningen, investeringen, subsidies
- Grondstoffen en andere middelen; o.a. verkrijgbaarheid, prijzen
bijv. olie, cacao, biokatoen, maar ook : data, kennis, experts
- Economische infrastructuur;
o.a. logistiek, transport, belastingen, huisvesting, onderwijs, internet